



## Online-Seminar „Managementwissen für Ingenieure“

10. - 21. November 2025

(8 Module – 10 Termine)



# Zielsetzung

Vermittlung von Management-Basiswissen, wie z.B. Projektmanagement, Unternehmensorganisation, Finanz- und Rechnungswesen sowie Controlling und Kostenrechnung.

# Inhalt

Das Online-Seminar umfasst folgende Themenkomplexe, die in 10 Terminen vermittelt werden:

- Leadership
- Projektmanagement
- Unternehmensorganisation
- Market Intelligence
- Finanz- und Rechnungswesen
- Controlling und Kostenrechnung
- Innovation
- Change Management

# Zielgruppe

Ingenieure, die in ihrem Unternehmen mit Managementaufgaben betraut sind und sich in diesem Bereich qualifizieren oder fortbilden möchten.

Das Seminar ist nicht speziell auf Netzbetreiber ausgerichtet mit deren Besonderheiten wie natürliches Monopol und Regulierung.

# Seminarleitung

Die Leitung des Seminars übernimmt Univ.-Prof. i.R. Dr.-Ing. Wolfram Wellßow.

Prof. Wolfram Wellßow studierte elektrische Energietechnik in Stuttgart und promovierte an der TH Darmstadt. Anschließend hatte er verschiedene Leitungsaufgaben bei der FGH e.V., der SAG GmbH und der Siemens AG. Von 2011 bis März 2022 leitete er den Lehrstuhl für Energiesysteme und Energiemanagement an der TU Kaiserslautern. Seitdem arbeitet er als freier Consultant. Er ist Mitglied in zahlreichen Gremien des VDE, der CIGRE und Life Fellow des IEEE. Weiter war er Vorsitzender des Energiebeirates der Landesregierung Rheinland-Pfalz.



# Teilnahmegebühr

## Gebühr bei Anmeldung bis 15.09.2025:

Mitglieder: 1.520 €

Nichtmitglied: 1.820 €

Studenten: auf Anfrage nach Verfügbarkeit

## Gebühr bei Anmeldung ab 16.09.2025:

Mitglied: 1.720 €

Nichtmitglied: 2.060 €

Inkludiert sind die Seminarunterlagen und die Online-Teilnahme. Bitte überweisen Sie die Teilnahmegebühr erst nach Erhalt der Rechnung auf das dort angegebene Konto.

# Anmeldung

Bitte nutzen Sie die **Onlineanmeldung** unter [www.fgh-ma.de](http://www.fgh-ma.de)

# Kontakt und Information



**Andrea Schröder**

Leitung Akademie

Voltastraße 19-21

68199 Mannheim

Telefon: +49 621 976807-18

E-Mail: [andrea.schroeder@fgh-ma.de](mailto:andrea.schroeder@fgh-ma.de)



**Tanja Sorce**

Teamleitung Backoffice

Voltastraße 19-21

68199 Mannheim

Telefon: +49 621 976807-23

E-Mail: [tanja.sorce@fgh-ma.de](mailto:tanja.sorce@fgh-ma.de)

# Veranstaltungsort



Ob aus dem Home-Office, dem Büro in Ihrer Firma oder einem beliebigen Ort weltweit - bei unseren Online-Veranstaltungen bestimmen Sie, von wo aus Sie teilnehmen.

# Programm

Montag, 10. November 2025

16:00 - 16:30 h Begrüßung und Vorstellungsrunde

## MODUL 1a - LEADERSHIP

16:30 - 18:00 h Was ist Führung? ▪ Aspekte der Motivation ▪ Führung

Dienstag, 11. November 2025

## MODUL 1b - LEADERSHIP

16:00 - 18:00 h Myers Briggs Type Indicator ▪ Konflikte ▪ Verhandlungen

18:00 - 18:15 h Frage- und Diskussionsrunde

Mittwoch, 12. November 2025

## MODUL 2 - PROJEKTMANAGEMENT

16:00 - 18:00 h Was ist ein Projekt? ▪ Was ist Projektmanagement? ▪ Klassische vs Agile Methoden ▪ Projektphasen und Meilensteine ▪ Projektorganisation ▪ PM Werkzeuge ▪ Projektstart ▪ Projektplanung ▪ Projektcontrolling ▪ SCRUM ▪ Typische Fehler

18:00 - 18:15 h Frage- und Diskussionsrunde

Donnerstag, 13. November 2025

## MODUL 3 - UNTERNEHMENSORGANISATION

16:00 - 17:30 h Einführung ▪ Gesellschaftsrecht ▪ Aufbauorganisationen ▪ Center Konzept ▪ Typische Unternehmensorganisationen ▪ Global Player

17:30 - 17:45 h Frage- und Diskussionsrunde

Freitag, 14. November 2025

## MODUL 4 – MARKET INTELLIGENCE

16:00 - 17:30 h Markt und Marktwirtschaft ▪ Was ist Market Intelligence? ▪ Markt- und Unternehmensaspekte ▪ Sales Funnel ▪ Märkte sind nicht konstant

17:30 - 17:45 h Frage- und Diskussionsrunde

## Montag, 17. November 2025

### MODUL 5 – FINANZ- UND RECHNUNGSWESEN

- 16:00 - 17:30 h Gewinn- und Verlustrechnung ▪ Bilanz ▪ Jahresabschluss ▪ Cash-Flow ▪ Cash Management ▪ Bewertungsregeln
- 17:30 - 17:45 h Frage- und Diskussionsrunde

## Dienstag, 18. November 2025

### MODUL 6- CONTROLLING UND KOSTENRECHNUNG

- 16:00 - 17:30 h Finanzmathematische Kennzahlen ▪ Bilanzmanagement ▪ Controlling Kreislauf ▪ Reporting
- 17:30 - 17:45 h Frage- und Diskussionsrunde

## Mittwoch, 19. November 2025

### MODUL 6 – CONTROLLING UND KOSTENRECHNUNG (Fortsetzung)

- 16:00 - 17:30 h Internes Reporting ▪ MoM ▪ Balanced Scorecard ▪ Kostenrechnung ▪ Deckungsbeitragsrechnung ▪ Shareholder Value
- 17:30 - 17:45 h Frage- und Diskussionsrunde

## Donnerstag, 20. November 2025

### MODUL 7 - INNOVATION

- 16:00 - 17:30 h Innovation und R&D ▪ Innovationsprozess ▪ Portfolio Management ▪ Technologie ▪ Herausforderung Technologiemanagement
- 17:30 - 17:45 h Frage- und Diskussionsrunde

## Freitag, 21. November 2025

### MODUL 8 – CHANGE MANAGEMENT

- 16:00 - 17:30 h Businessplan ▪ Implementierung ▪ Umgang mit Ängsten ▪ Fehlermöglichkeiten
- 17:30 - 18:00 h Abschlussdiskussion und Feedbackrunde