

# Online-Seminar "Managementwissen für Ingenieure"

20. November - 01. Dezember 2023 (8 Module – 10 Termine)



## Zielsetzung

Vermittlung von Management-Basiswissen, wie z.B. Projektmanagement, Unternehmensorganisation, Finanz- und Rechnungswesen sowie Controlling und Kostenrechnung.

#### **Inhalt**

Das Online-Seminar umfasst folgende Themenkomplexe, die in 10 Terminen vermittelt werden:

- Leadership
- Projektmanagement
- Unternehmensorganisation
- Market Intelligence
- Innovation
- Finanz- und Rechnungswesen
- Controlling und Kostenrechnung
- Change Management

## Zielgruppe

Ingenieure, die in ihrem Unternehmen mit Managementaufgaben betraut sind und sich in diesem Bereich qualifizieren oder fortbilden möchten.

## Seminarleitung

Die Leitung des Seminars übernimmt Univ.-Prof. i.R. Dr.-Ing. Wolfram Wellßow.

Prof. Wolfram Wellßow studierte elektrische Energietechnik in Stuttgart und promovierte an der TH Darmstadt. Anschließend hatte er verschiedene Leitungsaufgaben bei der FGH e.V., der SAG GmbH und der Siemens AG. Von 2011 bis März 2022 leitete er den Lehrstuhl für



Energiesysteme und Energiemanagement an der TU Kaiserslautern. Seitdem arbeitet er als freier Consultant. Er ist Mitglied in zahlreichen Gremien des VDE, der CIGRE und Fellow des IEEE. Weiter war er Vorsitzender des Energiebeirates der Landesregierung Rheinland-Pfalz.

# Teilnahmegebühr

Gebühr bei Anmeldung bis 09.10.2023: Gebühr bei Anmeldung ab 10.10.2023:

Mitglieder: 1.330 € Mitglied: 1.450 € Nichtmitglied: 1.600 € Nichtmitglied: 1.740 €

Inkludiert sind die Seminarunterlagen und die Teilnahme am Online-Seminar. Bitte überweisen Sie die Teilnahmegebühr erst nach Erhalt der Rechnung auf das dort angegebene Konto.

## **Anmeldung**

Bitte nutzen Sie die **Onlineanmeldung** unter <u>www.fgh-ma.de.</u>

#### Kontakt und Information



Andrea Schröder
Leitung Weiterbildung
Voltastraße 19-21
68199 Mannheim

Telefon: +49 621 976807-18 E-Mail: <a href="mailto:andrea.schroeder@fgh-ma.de">andrea.schroeder@fgh-ma.de</a>



Tanja Sorce
Assistenz
Voltastraße 19-21
68199 Mannheim
Telefon: +49 621 976807-20

E-Mail: tanja.sorce@fgh-ma.de

# Programm

#### Montag, 20. November 2023

	MODUL 1a - LEADERSHIP
16:00 - 16:30 h	Begrüßung und Vorstellungsrunde
16:30 - 18:00 h	Was ist Führung? • Aspekte der Motivation • Führung

## Dienstag, 21. November 2023

MODUL 1b - LEADERSHIP
Myers Briggs Type Indicator • Konflikte • Verhandlungen Frage- und Diskussionsrunde

## Mittwoch, 22. November 2023

	MODUL 2 - PROJEKTMANAGEMENT
16:00 - 17:30 h 17:30 - 17:45 h	Was ist ein Projekt? • Projektphasen und Meilensteine • Was ist Projektmanagement? • Projektorganisation • PM Werkzeuge • Projektstart • Projektplanung • Projektcontrolling • Typische Fehler Frage- und Diskussionsrunde

#### Donnerstag, 23. November 2023

	MODUL 3 - UNTERNEHMENSORGANISATION
16:00 - 17:30 h	Einführung • Gesellschaftsrecht • Aufbauorganisationen • Center Konzept • Typische Unternehmensorganisationen • Global Player
17:30 - 17:45 h	Frage- und Diskussionsrunde

## Freitag, 24. November 2023

	MODUL 4 – MARKET INTELLIGENCE
16:00 - 17:30 h	Markt und Marktwirtschaft • Was ist Market Intelligence? • Markt- und Unternehmensaspekte • Sales Funnel • Märkte sind nicht konstant
17:30 - 17:45 h	Frage- und Diskussionsrunde

#### Montag, 27. November 2023

	MODUL 5 - INNOVATION
16:00 - 17:30 h	Innovation und R&D • Innovationsprozess • Portfolio Management • Technologie • Herausforderung Technologiemanagement
17:30 - 17:45 h	Frage- und Diskussionsrunde

## Dienstag, 28. November 2023

	MODUL 6 – FINANZ- UND RECHNUNGSWESEN
16:00 - 17:30 h	Gewinn- und Verlustrechnung • Bilanz • Jahresabschluss • Cash-Flow • Cash Management • Bewertungsregeln
17:30 - 17:45 h	Frage- und Diskussionsrunde

#### Mittwoch, 29. November 2023

	MODUL 7a - RECHNUNGSWESEN UND CONTROLLING
16:00 - 17:30 h	Finanzmathematische Kennzahlen • Bilanzmanagement • Controlling Kreislauf • Reporting
17:30 - 17:45 h	Frage- und Diskussionsrunde

#### Donnerstag, 30. November 2023

	MODUL 7b – CONTROLLING UND KOSTENRECHNUNG
16:00 - 17:30 h	Internes Reporting • MoM • Balanced Scorecard • Kostenrechnung • Deckungsbeitragsrechnung • Shareholder Value
17:30 - 17:45 h	Frage- und Diskussionsrunde

## Freitag, 01. Dezember 2023

	MODUL 8 – CHANGE MANAGEMENT
	Businessplan • Implementierung • Fehlermöglichkeiten
17:30 - 18:00 h	Abschlussdiskussion und Feedbackrunde